

Yhteiset asiantuntijapalvelut
Lång Ossi (STUK)

13.6.2025

julkinen

Säteilyturvakeskuksen neuvottelukunta 2/2025

Aika 23.5.2025 klo 9.00–11.30

Paikka eduskunnan Pikkuparlamentti

Osallistujat Oras Tynkkynen, Veera Heinonen, Hanna Smith, Minna Päivinen, Antti Koivula ja Petteri Tiippana. Asiantuntijoina paikalla Pia Keski-Jaskari, Tommi Toivonen, Karim Peltonen, Ville Haataja, Markku Kivioja, sekä etäyhteydellä Jaakko Leino, Tapani Virolainen, Jussi Heinonen. Sihteerinä Ossi Lång.

1 Ajankohtaista STUKissa

Petteri Tiippana avasi kokouksen lyhyellä ajankohtaiskatsauksella, todeten mm. YEL-uudistuksen ja strategian toimeenpanon tilanteen. STUK tulostavoitteet ovat toteutumassa suunnitellusti. Valtionhallinnon mahdollisten lisäsäästöjen vaikutukset STUKiin tuovat talouden suunnitteluun epävarmuutta.

2 Hybridityö

Antti Koivula piti alustuksen hybridityöstä ja hybridityön johtamisen ulottuvuuksista. Käynnissä on kolme murrosta, jotka vaikuttavat organisaatioihin: työelämän, terveyden ja turvallisuuden murros. Hybridityö on huomattavasti etä- ja läsnätyöskentelyä laajempi ilmiö, josta on vielä suhteellisen vähän pätevää tutkimustietoa.

Keskusteltiin, että organisaatiot ovat isojen kysymysten äärellä, sillä on selvää, että hybridityöhön liittyvät ilmiöt vaikuttavat merkittävästi organisaatioiden toimintaan. Toisaalta yksilöiden ja työtehtävien erojen takia, vaikutukset eivät aina ole itsestään selviä tai kaikkialle yleistettäviä. Tarkastelua voidaan tehdä työntekijän tai työnantajan näkökulmasta. Miten hybridityö vaikuttaa esimerkiksi organisaation kykyyn innovoida, verkostoistua, kehittyä ja jakaa osaamista?

Todettiin, että STUKissa ei ole koko organisaatiota koskevia hybridityön linjauksia. Kokemukset hybridityöstä ovat olleet erilaisia, ja esiin on noussut erityisesti yhteisöllisyyteen ja jaksamiseen liittyviä huolia. Etätyö ei saa johtaa siihen, että yksittäiset henkilöt jäävät ”ulkokehälle” tai uudet työntekijät eivät saa tarvitsemaansa henkilökohtaista tukea kokeneemmilta kollegoilta. Lähtökohtaisesti STUKissa uskotaan, että asiantuntijatyössä vapaus suunnitella oma työ haluamallaan tavalla lisää tuottavuutta.

Pääjohtaja Tiippana kiitti Koivulaa alustuksesta ja totesi, että johtoryhmän on vielä keskusteltava siitä, onko organisaation toimintatapoja joltain osin muutettava, sekä erityisesti, millaisia työkaluja esihenkilöt tarvitsevat hybridityön johtamisen tueksi.

3 Euroopan turvallisuuskehitys

Hanna Smith piti alustuksen Euroopan turvallisuustilanteesta, pohtien erityisesti Euroopan roolia ja potentiaalia kansainvälisen turvallisuuden toimijana. Sota Ukrainassa on muuttanut toimintaympäristöä peruuttamattomasti ja kansainväliset

Yhteiset asiantuntijapalvelut
Lång Ossi (STUK)

13.6.2025

julkinen

tapahtumat eri puolilla maailmaa vaikuttavat toisiinsa. Smith toi esiin myös energian sekä erityisesti ydinenergian merkitystä kansainvälisessä politiikassa.

Neuvottelukunta keskusteli toimintaympäristön kehitysnäkymistä todeten, että myös epälineaariset muutokset ovat mahdollisia. Muutosten vastavoimat voivat syntyä yllättäen ja voimistua nopeasti, mikä on nähty esimerkiksi Euroopan maiden vaalituloksissa. Eurooppa on maailman suurin talousalue, mutta hajaantuu asiakysymyksissä eri koalitioiksi. Toisaalta on tärkeää tunnistaa muuttuneet realiteetit. Esimerkiksi Kiinasta on tullut kiistaton suurvalta tavalla, jota Venäjä ei ollut edes Neuvostoliiton aikaan. Lähempänä Euroopassa Saksan investoinnit sotateollisuuteen ovat muutos, jota oli vaikea ennakoida vielä muutama vuosi sitten.

Todettiin, että toimintaympäristö säilyy arvaamattomana myös tulevina vuosina, minkä vuoksi toimintaympäristön seurannan ja ajantasaisen tilannekuvan sekä ennakkoinnin merkitys korostuu viranomaistoiminnassa.

4 STUKin alueellisen yhteistyön kehittämisohjelma ja Pohjoismainen strategia

Karim Peltonen esitteli juuri valmistunutta [Pohjoismaisten säteilyturvallisuusviranomaisten yhteispohjoismaista strategiaa](#), joka on osaltaan vastaus edellisessä keskustelussa esiin nousseisiin turvallisuusympäristön muutoksiin. Strategian taustatekijöitä ovat Pohjoismaiden jaettu kiinnostus ydinvoiman käytön laajentamiseen sekä toisaalta Itämeren ja Arktisen alueen geopoliittiset muutokset ja uudet uhkat. Pohjoismaiden ydin- ja säteilyturvallisuusviranomaiset tekevät myös tiivistä yhteistyötä Ukrainan tukemiseksi. Strategiassa on uusia aloitteita pohjoismaiselle yhteistyölle muun muassa RN-uhkiin varautumisen ja kansainvälisen tuen antamisen ja vastaanottamisen osalta. STUKissa strategiaa toimeenpannaan osana alueellisen yhteistyön kehittämisohjelmaa.

Keskusteltiin Itämeren alueen maiden yhteistyöstä ja jaetuista turvallisuustavoitteista. Pohjoismaiden lisäksi myös Virossa ja Puolassa käydään keskustelua uusista ydinvoimalaitosyksiköistä, mikä on luonut tarpeen tiivistää turvallisuusviranomaisten yhteistyötä. Pohjoismaissa on tehty yhteistyötä myös mm. Ukrainan sodasta saatujen oppien keräämiseksi. Oppien kerääminen on tärkeää ja voi tulevaisuudessa vaikuttaa myös uusille ydinvoimalaitoksille asetettaviin turvallisuusvaatimuksiin. Ukrainalaisten kokemuksia hyödynnetään myös laajemmin varautumisen kehittämisessä.

5 Lähetekeskustelu seuraavaan kokoukseen

Päätettiin, että syksyllä pidetään yksi kokous, jonka aiheena on STUKin rooli kokonaisturvallisuuden toimijana. Tässä yhteydessä keskustellaan myös kokonaisturvallisuusteemaan linkittyvistä STUKin kehitysohjelmista sekä Ukrainan tuesta ja huoltovarmuudesta.

6 Kokouksen päättäminen

Kokous päättyi klo 11.30.

Yhteiset asiantuntijapalvelut
Lång Ossi (STUK)

13.6.2025

julkinen

Jakelu viestintä neuvottelukunta, STM kirjaamo, STUK intra, STUK-verkkosivut, STUK JORY, STUK